



Styr- och handledningsdokument

Dokumenttyp:	Strategidokument
Beslutsdatum:	2013-11-27
Beslutande:	Fakultetsstyrelsen Fakulteten för Hälsa och samhälle
Giltighetstid:	2016-12-31
Dokumentansvarig:	Dekan
Diarienummer:	HS15-2013/877
Version:	Beslutad
Revisionsdatum:	

STRATEGISK UTVECKLINGSPLAN 2014-2016

Inledning och bakgrund

Fakulteten har under en följd av år varit framgångsrik på att utveckla såväl redan etablerade professionsutbildningar som att inrätta nya och nyskapande utbildningar. Därtill kommer en snabbt växande forskningsverksamhet som till betydande del baseras på extern finansiering. Som ett led i att skapa en fakultet väl anpassad för att möta välfärdssamhällets fortsatta omdaningar och diversifierade kunskaps- och kompetensbehov gav styrelsen fakulteten 2011 ett långsiktigt strategiskt uppdrag att:

- * *Utveckla och stärka fakultetens gränsöverskridande uppdrag*
- * *Integrera utbildning och forskning*
- * *Stärka HS samverkan med det omgivande samhället*
- * *Fortsätta att utveckla fakultetens nya organisation*

Dessa övergripande mål för fakultetens verksamheter ligger fast för åren 2014-2016.

Under 2011-2012 realiserades uppdraget i bildandet av en ny organisation med fem institutioner och ett kansli samtidigt som verksamheten kunde få kraft i en utökning av HS lokaliseringar i Malmö. För första gången i Malmö högskolas historia ställdes 2013 krav på besparingsåtgärder pga minskade statsanslag. Fakulteten berördes i högsta grad och har genomfört de reduceringar som varit nödvändiga för att uppnå besparingsmålen för 2013 och 2014. Under kommande år planeras en bredare extern utvärdering av fakultetens organisation och verksamheter för att ytterligare stärka fakultetens profil och långsiktiga konkurrensförmåga.

Denna treåriga utvecklingsplan omfattar en rad utvecklingsområden. Betonas bör att de föreslagna förändringarna kommer att prioriteras och realiserar utifrån fakultetens ekonomiska förutsättningar.

En särskild strategisk satsning för att stärka såväl utbildning som forskning vid Institutionen för hälso- och välfärdsstudier kommer att ske under perioden 2014-2016. Detta är motiverat utifrån de specifika utvecklingsbehov som föreligger inom denna institution. Fakulteten ska även fortsätta att stärka kompetensfrågorna för personalen och verka för en god arbetsmiljö.

Postadress

Malmö högskola
Fakulteten för Hälsa och samhälle
205 06 Malmö

Besöksadress

Jan Waldenströms gata 25

Telefon

040-665 70 00

Fax

E-post

tapiro.salonen@mah.se

Webb

www.mah.se

Strategiska överväganden

Inför kommande år kan konstateras att fakulteten befinner sig i en fas där förändringarna i det omgivande samhället skapar utmaningar och förutsättningar för fortsatt utveckling av fakultetens verksamheter.

Denna utvecklingsplan för Fakulteten för hälsa och samhälle tar sin utgångspunkt i de övergripande värden och mål som fastställts i Malmö högskolas *Strategi 2020*.

Bland de fem högskoleövergripande strategier som lyfts fram i *Strategi 2020* bedömer fakulteten särskilt målsättningen om samverkan med andra aktörer som prioriterad för att vinna konkurrensfördelar i en framtid med minskade ungdomskullar och ökad konkurrens mellan lärosätena. En högre grad av internationalisering och att den utbildning och forskning som bedrivs är kvalitativ och innovativ är två andra viktiga faktorer för att i framtiden attrahera såväl studenter som medarbetare och samarbetspartners.

Utbildning och forskning ska bedrivas i samverkan med andra aktörer för att gemensamt identifiera relevanta frågeställningar och bidra till hållbara lösningar.

Fakulteten har en tradition av gränsöverskridande samverkan där arbetet utgår från ett vidgat innovationsbegrepp som involverar såväl hälsofrämjande processer som social hållbarhet i samverkan med näringsliv, offentliga organisationer och relevanta områden i den idéburna sektorn. Samverkan ska ske på såväl lokal, nationell som internationell nivå.

Samverkansorganisationen på fakulteten utvärderas utifrån kvalitetsindikatorer för att bedöma fakultetens verksamhet vad gäller samverkan.

Fakulteten ska under perioden 2014-2016 fördjupa och utveckla samarbetet inom samtliga sektorer genom att:

- Stödja en social långsiktig hållbarhet i regionen genom att skapa mötesplatser där grupper av människor kan mobiliseras socialt för att tillsammans motverka vad de ser som ogynnsamma utvecklingsprocesser.
- Utveckla samarbetet med det omgivande samhället inom ramen för alla kärnverksamheter vid fakulteten.
- Utveckla olika modeller för samverkan med näringslivet, Region Skåne, kommuner i Skåne t ex Malmö stad och Lund samt den idéburna sektorn.
- Fortsätta att utveckla samarbetet kring utbildning och forskning inom den statliga välfärdssektorn.
- Fortsätta att samverka mellan näringslivet och övergripande organisationer, som Medeon i Malmö och Medicon Village i Lund, kring utbildning och forskning.
- Integrera internationellt samarbete med utländska universitet i en lokal samverkan med regionens olika aktörer.
- Arbeta för en fortsatt utveckling av plattform med Malmö stads olika stadsdelar i vård och omsorgssektorn.
- Utveckla studentdrivna mottagningar i olika former av gränssnitt.
- Utveckla brukarmedverkan t ex i olika seminarieverksamhet, utvecklingsarbeten och forskningsanknutna uppdrag.

Internationalisering

Fakultetens utbildning och forskning skall präglas av internationellt samarbete och internationella kontakter. Internationaliseringen skall vara integrerad i kärnverksamheten och bedrivs genom tre huvudspår: Internationell mobilitet, Internationalisering på hemmaplan (IaH) och Internationellt nätverksarbete. Internationell mobilitet erbjuds studenter och personal (lärare, forskare och administrativ personal) genom studier/undervisning/forskning vid utländska partneruniversitet eller högskolor.

Som stöd för att utveckla internationaliseringen har fakulteten inrättat ett internationaliseringsråd och administrativa resurser för att utveckla gemensamma arbets sätt för att säkra rätts säkerheten för in- och utresande studenter.

Fakulteten ska under perioden 2014-2016 öka det internationella inslaget inom fakultetens institutioner genom att:

- Alla institutioner på fakulteten erbjuder engelskspråkiga kurser på grund- och avancerad nivå.
- Nya partneravtal skrivs företrädesvis fakultetsövergripande.
- Fördjupa samarbetet med utvalda partners inom utbildning och forskning.
- Internationaliseringsarbetet synliggörs i utbildningsdokumenten t ex i kursinnehåll och lärandemål.

Likabehandling

Ur en tolerant miljö växer öppenhet och nyfikenhet som möjliggör mångfald. Att arbeta för en arbetsplats fri från diskriminering, trakasserier och kränkningar ska vara en självklarhet för fakultetens samtliga verksamheter. Fakulteten har som stöd i arbetet upprättat ett råd för likabehandling. Uppdraget är att bereda frågor som rör jämställdhet och mångfald och utveckla en strategi för att öka jämställdheten bland studenter och medarbetare.

Fakulteten ska under perioden 2014-2016 arbeta för att arbetsplatsen, såväl studenternas som medarbetarnas, ska vara fri från diskriminering och alla former av trakasserier.

Utbildning

Fakultetens utbildningar spänner från det biomedicinska och vårdvetenskapliga till det samhällsvetenskapliga, med inslag av flervetenskap. Alla fakultetens institutioner har examensrättigheter på både grund- och avancerad nivå, och i stort sett alla erbjuder program på båda nivåerna. Fakultetens två största program är professionsutbildningar med betydande inslag av verksamhetsförlagd utbildning. Fakulteten strävar efter att majoriteten av fakultetens utbildningar, även de teoretiska, ska innehålla praktiska moment, där kontaktytorna med arbetslivet utökas. Studenter och lärare ska gemensamt arbeta för att möta samhällets utmaningar och bidra till hållbara lösningar i samverkan med det omgivande samhället.

De utbildningar och kurser som ges av fakulteten ska präglas av ett gemensamt ansvar för gränsöverskridande kunskapsutveckling, hållbar samhällsutveckling och mångfald. Fakultetens undervisande medarbetare erhåller som en följd av detta kompetens inom såväl forskning, samverkan och innovation som pedagogik.

Fakulteten ska tillförsäkra attraktiva utbildningar som gör studenterna väl förberedda för arbetslivet och till ansvarstagande samhällsmedborgare. Det innebär att fakulteten inte endast arbetar med att utveckla nya utbildningar under perioden 2014-2016, utan också aktivt förändrar och förbättrar befintliga utbildningar efter behov, vilket sammanfaller med ett systematiskt kvalitetsarbete. En stor del av kvalitetsarbetet omfattar de kvalitetsdrivande processer som fakulteten arbetar med innan, under och efter att Universitetskanslerämbetet (UKÄ) utvärderar fakultetens examina. En omfattande intern genomlysning av alla program genomförs i god tid innan UKÄ utvärderar, vilket möjliggör förändringar vid behov. Under och efter arbetet med självvärderingarna diskuteras resultatet i fakultetens utbildningsnämnd, med efterföljande analys och åtgärdsplan, som regelbundet följs upp.

Vid Fakulteten för hälsa och samhälle insamlas och analyseras data löpande i syfte att utgöra underlag för kvalitetshöjande insatser, som komplement till de analyser som genomförs centralt inom högskolan. Att skapa garantier för att kvaliteten ökar i samtliga utbildningar kräver ett målinriktat och systematiskt arbete. En plan upprättas årligen över de kvalitetsdrivande aktiviteter som Utbildningsnämnden inom fakulteten ansvarar för, samt de övriga frågor som berör utbildningarnas planering, genomförande och uppföljning och där ansvaret ligger på andra organ eller verksamhetsgrenar. Fakulteten arbetar med en gemensam pedagogisk plattform som baseras på institutionernas planer för pedagogiska utveckling. Detta utgår från modellen Constructive Alignment, som är en design för undervisning och bedömning, och lyfter fram betydelsen av att lärandemål, arbetsformer och examination hänger samman.

En tydlig ansvarsfördelning och ett ömsesidigt engagemang mellan högskola, studentkår och student är en grundförutsättning för ett väl fungerande studentinflytande. Fakulteten ska lägga ett tydligt fokus på kursutvärderingsprocessen som med fördel kan ses som en konkret form av studentinflytande för den enskilde studenten.

Fakulteten ska under perioden 2014-2016 fortsätta att skapa attraktiva utbildningar som gör studenterna väl förberedda för arbetslivet och till ansvarstagande samhällsmedborgare genom att:

- Fortsätta att öka volymen uppdragsutbildning
- Utveckla kvalitetsdrivande processer med mål att samtliga utvärderade utbildningar ska hålla hög kvalitet bl a genom att:
 - implementera den pedagogiska plattformen Constructive Alignment fullt ut under 2014.
 - utveckla processer och måltal för ökad genomströmning med bibehållen hög kvalitet i samtliga program
- Utveckla utbildningar på grund- och avancerad nivå med följande prioriteringar:
 - utreda möjligheten att utveckla tvååriga högskoleutbildningar till treåriga kandidatutbildningar (äldrepedagogprogrammet resp. psykiatriska omvårdnadsprogrammet).
 - rekonstruktion av det folkhälsovetenskapliga utbildningsområdet
 - inrättade av receptarieutbildning och apotekarutbildning
 - utveckling av en engelskspråkig fakultetsgemensam termin på avancerad nivå för utbytesstudenter eller utveckling av minst en internationell master.
 - utveckling av nya specialistutbildningar för sjuksköterskor

- omarbetning av specialistutbildningen för sjuksköterskor inom området vård av äldre
- Stärka utmanande och studentaktiva pedagogiska metoder.
- Vidarutveckla forskningsbaserade moment i fakultetens grundutbildningar.
- Utveckla inslag av IT och virtuella lärandemiljöer som pedagogiskt redskap i fakultetens samtliga utbildningar.
- Utveckla studentinflytandet i kursutvärderingsprocessen – samtala, inspirera och återkoppla.

Forskning

Kännetecknande för fakultetens forskning är dess bredd som spänner från samhällsvetenskap till medicin. Forskarutbildning ges inom områdena Hälsa, Vård och välfärd samt Biomedicinsk vetenskap med forskarutbildningsämnena Socialt arbete, Hälsa och samhälle, Vårdvetenskap samt Biomedicinsk vetenskap.

Forskningen inom fakulteten har visat en starkt positiv utveckling under den senaste femårsperioden och ambitionen för 2014-2016 är att fortsätta denna gynnsamma utveckling. I rektors uppdrag för perioden ingår att öka den externt finansierade forskningsvolymen årligen. Fakulteten har i samband med detta gett tydliga uppdrag åt fakultetens institutioner avseende uppfyllandet av detta mål.

I fakultetens uppdrag ingår också att ytterligare integrera forskning och utbildning, specifikt sker den tydligaste kopplingen mellan utbildning och forskning inom program och kurser på avancerad nivå. Förutom redan existerande utbud planerar fakulteten under perioden att starta nya masterprogram.

Som ett led i fakultetens strategiska arbete har Forskningsnämnden under våren 2013 prioriterat fakultetens forskningsområden:

- Forskning om välfärdstatens förändringsprocesser (Hälso- och välfärdsstudier)
- Social utsatthet och socialt arbete (Socialt arbete)
- Kriminologisk forskning (Kriminologi)
- Forskningsfältet sexologi och sexualitetsstudier (Socialt arbete)
- Forskning om personcentrerad vård och patientrapporterade utfallsmått (Vårdvetenskap)
- Biomedicinsk vetenskap med fokus på biologiska gränssytor och biomedicinsk teknologi (Biomedicinsk vetenskap)

I fakultetens uppdrag finns vidare att öka samverkansaktiviteter med omgivande samhälle t ex huvudmän för hälso- och sjukvård, välfärdssektorn samt berört näringsliv.

Inom vårdforskning planeras Vårdforskningscentrum Syd där lärosätena i Syd arbetar gemensamt för en långsiktig nationell finansiering. Navet i Vårdforskningscentrum Syd handlar om att utveckla ny kunskap om implementering, innovationer och interventioner samt utveckling av nya metoder och resultatmått med målet att uppnå en hållbar vård och omsorg.

Medicon Valley Alliance (MVA) har initierat ett arbete med att identifiera och bygga upp s.k. Beacons (ledfyrrar) i Öresundsregionen. En del av detta är att bygga upp ett världsledande centrum kring läkemedelsfrisättning (The Medicon Valley Center for

Drug Delivery Research). Fakulteten har en betydande forskning i området och ambitionen är såväl att strategiskt utveckla dessa styrkeområden som att utveckla nätverk inom detta fält. Ett annat område där fakulteten har möjlighet att profilera sig är i anslutning till de nya strålningskällorna MAX IV och ESS. Detta då fakultetens forskare har stor erfarenhet av experimentellt arbete med nuvarande MAX och vid existerande neutronkällor i Oxford (ISIS) och Grenoble (ILL). Arbete pågår med att tillsammans med Lunds Universitet utveckla denna verksamhet.

Fakulteten arbetar för en hållbar hälsoutveckling i regionen utifrån ett promotivt och preventivt perspektiv. I ”Den Internationella Innovationsstrategin för Skåne” som Forsknings- och Innovationsrådet i Skåne tagit fram pekas *Personlig hälsa* ut som ett område som Skåne har bra förutsättningar att bli framgångsrika inom. Malmö högskola har tillsammans med Lunds Universitet och Region Skåne beslutat att jobba aktivt för att bygga detta innovationsområde tillsammans. Detta ligger väl i linje med *Strategi 2020* som pekar på att Högskolans forskning och utbildning bland annat ska fokusera på utmaningar kopplade till främjandet av människors hälsa. Som ett första steg i detta arbete avser högskolan att söka pengar från Vinnova för att ta fram en forsknings- och innovationsagenda inom hälsoområdet. Hälsa och samhälle ser det som strategiskt viktigt att vara med och bygga området Personlig hälsa i relation till ett hållbarhetsperspektiv.

I samverkan med Medeon och lokalt näringsliv samt i dialog med Malmö Stad och Region Skåne har planer utarbetats kring etablering av en forsknings- och innovationsmiljö i nya laboratorielokaler på Medeon-området vilket resulterat i en ansökan om medel till Vinnova. Vidare arbete kring detta, inkluderande samlokalisering av forskning samt utbildning på avancerad nivå, fortskrider. Vi kan i ovanstående se kopplingar till arbetet med innovationsagendor, med stöd från Vinnova, Energimyndigheten och Formas, som pågår inom flera lärosäten. Forskare inom fakulteten är också delaktiga i arbetet med ”ReForm” som har potentiella kopplingar till forskarutbildning och innovationsaktiviteter.

Fakulteten ska under perioden 2014-2016 fortsätta att utveckla en stark forskningsprofil inom de prioriterade områdena som i hög grad bedrivs med andra aktörer inom och utom högskolan genom att:

- Öka volymen externfinansierad forskning årligen under perioden 2014- 2016 i enlighet med rektors uppdrag.
- Öka antalet forskarstuderande.
- Fortsatt stödja och utveckla de centrumbildningar där HS är värdafakultet.
- Stödja utveckling av forskning i anslutning till reviderad utbildning inom folkhälsovetenskap.
- Vara delaktig i etablering av plattform för vårdforskning i södra Sverige.
- Fortsatt stödja projekteringsarbete kring Nationellt kunskapscentrum kring funktionshinderforskning.
- Driva och expandera forskarutbildning bl.a. genom forskarskolan för yrkesverksamma i det sociala området samt etablering av forskarskolan ”Interfaces” i samverkan med näringsliv.
- Delta i strategiskt arbete inför ansökan om medel för bildande av The Medicon Valley Center for Drug Delivery Research.
- Etablera och utveckla en forsknings- och innovationsmiljö (till del med profilering mot användning av de nya strålningskällorna MAX IV och ESS) i nya lokaler på Medeonområdet.
- Bygga upp forskningsområdet *Personlig hälsa* i relation till ett hållbarhetsperspektiv.

Verksamhetsstöd

Fakulteten har byggt upp ett verksamhetsstöd som idag fungerar som ett professionellt stöd gentemot institutionerna och dess chefer. En översyn av verksamhetsstödet inom hela högskolan genomfördes 2012 där det konstaterades att det finns en effektivitet i att bilda gemensamma funktioner inom t ex HR, IT och service. Arbetet med att bilda gemensamma funktioner inom högskolan har påbörjats under 2013.

Fakulteten ska under perioden 2014-2016 vara en aktiv part i arbetet med att bidra till att skapa högskolegemensamma stödfunktioner med lokal närvaro, hög tillgänglighet och service som skapar mervärden såväl för fakulteten som helhet men även för verksamhetsstödet medarbetare.

Uppföljning

Denna plan avser perioden 2014-2016 och kommer under perioden inte att revideras, dock kommer uppföljning att ske vid fakultetsstyrelsens sista sammanträde årligen.

Inför varje nytt verksamhetsår formuleras från fakulteten skriftliga verksamhetsuppdrag till respektive institution baserat på denna plan och högskoleövergripande styrdokument. Institutionerna gör därefter årliga verksamhetsplaner som beslutas av prefekt. Uppföljning av verksamhetsuppdraget genomförs vid två tillfällen årligen inom fakulteten.